

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
31.12.2023
LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2023 - 31.12.2023

Sisällys	Sivu
Sisällysluettelo	2
Toimintakertomus	3-12
Tuloslaskelma	13
Tase	14-15
KPA mukainen tuloslaskelma	16
Rahoituslaskelma	17
Liitetiedot	18-31
Luettelo kirjanpitokirjoista	32
Tositelajit	32
Tositteiden säilytystavat	32
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	33

Osoite Yliopistonkatu 36
53850 Lappeenranta

Y-tunnus 2630644-6
Kotipaikka Lappeenranta

Toimintakertomus 2023

Vuosi 2023 oli LAB-ammattikorkeakoulun neljäs toimintavuosi. LAB on profiloitunut TKI-toimintaan perustuvaa opetusta antavaksi innovaatiokorkeakouluksi, jolla on kampukset Lappeenrannassa ja Lahdessa yhdessä LUT-yliopiston kanssa. Kuluneen vuoden aikana LUT-korkeakoulut (LUT ja LAB) vahvistivat entisestään monipuolista yhteistyötään korkeakoulujen hallitusten keväällä 2023 hyväksymän päivitetyn konsernistrategian suunnassa. Yhteinen kasvustrategia keskittyy osa-alueisiin, joissa yhteistyöllä on jo todettu saavutettavan lisäarvoa. Näitä ovat mm. osaamisen yhdistäminen TKI-toiminnassa, laboratorio- ja muun TKI-infrastruktuurin yhteiskäyttö, koulutusyhteistyö, kansainvälisyys ja uudet liiketoimintamahdollisuudet. LUT-korkeakouluilla on myös yhteiset korkeakoulupalvelut ja strateginen riskienhallinta, jotka tukevat sekä korkeakoulujen omien ja että yhteisten tavoitteiden saavuttamista. LUT-korkeakoulujen hallitukset kokoontuivat vuoden aikana kaksi kertaa yhteiseen kokoukseen keskustelemaan molempia korkeakouluja koskevista ajankohtaisista asioista.

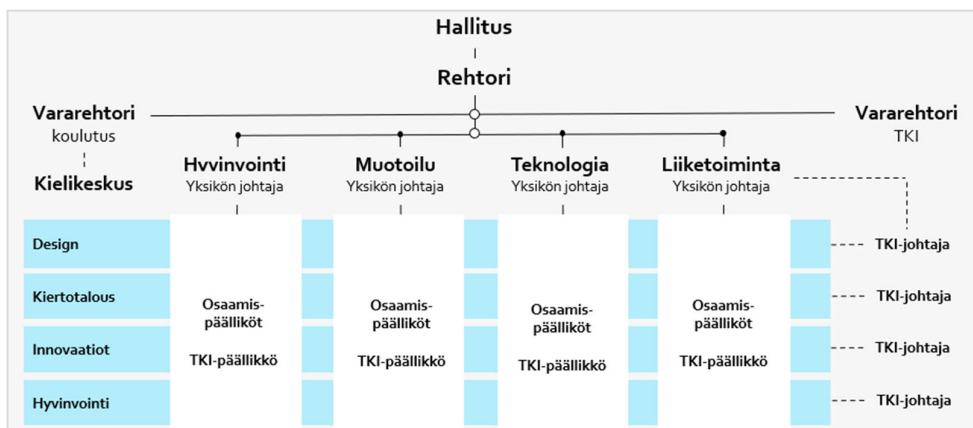
LAB-ammattikorkeakoulun hallitus ja organisaatio

LAB-ammattikorkeakoulussa ylintä päätösvaltaa käyttää osakeyhtiölain mukainen yhtiökokous, joka vahvistaa hallituksen jäsenet. Ammattikorkeakoululain mukaan hallituksessa on vähintään seitsemän ja enintään yhdeksän jäsentä.

LAB-ammattikorkeakoulun hallituksen toimikausi päättyi kesäkuun 2023 yhtiökokoukseen, joka päätti hallituksen jäsenistä uudelle toimikaudelle kevään 2024 yhtiökokoukseen asti. Hallituksen kokoonpanoon ei tullut muutoksia vaan hallituksessa jatkavat samat jäsenet kuin edellisellä toimikaudella:

puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori
Pär-Gustaf Relander, Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja
Tuomo Sallinen, Lappeenrannan apulaiskaupunginjohtaja 20.11.2023 asti, Lappeenrannan vs. kaupunginjohtaja 21.11.2023 alkaen
Pekka Timonen, Lahden kaupunginjohtaja 31.8.2023 asti, Vantaan kaupunginjohtaja 1.9.2023 alkaen
Juha Tuominen, sote-alan johtamisen ammattilainen
Kari Hämeenaho, henkilöstöjäsen, LAB
Patrik Vuorinen, opiskelijajäsen, LAB
Jari Hämäläinen, vararehtori, LUT
Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT

Ammattikorkeakoulua johtaa hallituksen valitsema rehtori, joka toimii osakeyhtiölain mukaisena toimitusjohtajana ja raportoi osakeyhtiön hallitukselle. LAB-ammattikorkeakoulun rehtorina toimii Turo Kilpeläinen. Ammattikorkeakoulussa on kaksi vararehtoria (koulutus ja TKI). Koulutuksesta vastaava vararehtori toimii toimitusjohtajan sijaisena. Ammattikorkeakoulun organisaatio muodostuu neljästä tulosvastuullisesta yksiköstä, joita johtaa yksikönjohtaja sekä kielikeskuksesta, jota johtaa kielikeskuksen johtaja. Tukipalvelut hoidetaan keskitetysti LUT-yliopiston korkeakoulupalveluista, joita johtaa palvelujohtaja. Korkeakoulupalveluiden tehtävänä on tukea LAB-ammattikorkeakoulun ja LUT-yliopiston ydintehtävien suorittamista ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.



KUVA 1. LAB-ammattikorkeakoulun organisaatio

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mia Svensk.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Kuluneen vuoden ajan strategisen toiminnan fokuksessa oli LAB 2030 -strategian toteuttaminen. Yhteisesti määritellyillä toimenpiteillä luotiin polkua strategian mukaiselle uudistumiselle ja tuloksellisuuden kasvulle. Strategian toimenpideohjelman ytimessä oli TKI-toiminnan ammattimaistaminen ja oppimisen toimintamalli. Muut toimenpideohjelman teemat, joita vietiin eteenpäin, olivat yhteistyö eri toimijoiden kanssa toiminnan laadun ja vaikuttavuuden parantamiseksi sekä yhtenäisen LAB-kulttuurin rakentaminen.

Vuoden 2023 aikana LAB ryhtyi selvittämään erilaisia vaihtoehtoja Intian koulutusmarkkinoilla toimimiselle. Alustavat neuvottelut suomalaisten yritysten kanssa olivat osoittaneet selkeän tarpeen osaavan työvoiman saamiseksi Suomeen. Intia-selvitystä jatketaan kevään 2024 aikana kartoittamalla sopivia kumppanikorkeakouluja koulutusyhteistyölle. Lisäksi selvitetään täydennyskoulutustarjonnan mahdollisuudet ja toimintamallit.

Kesäkuussa 2023, nykyisen strategiakauden puolivälissä, ammattikorkeakoulun hallitus päätti strategiakauden välitarkastelun käynnistämisestä. Välitarkastelun tavoitteena on erityisesti strategian toteutumisen sekä strategisten tavoitteiden tason ja vaikuttavuuden arviointi. Laajamittainen alkukartoitus toteutettiin syksyn aikana osallistamalla henkilöstöä monin tavoin. Hallituksen joulukuun 2023 linjausten pohjalta välitarkastelutyötä jatketaan keväällä 2024 tarkentamalla strategian sisältöä, tavoitteita ja toimenpiteitä.

Uuden OKM-sopimuskauden 2025–2028 valmistelut käynnistyivät. Ehdotus sopimuskauden tutkintotavoitteista toimitettiin ministeriölle marraskuussa 2023 tavoitteiden yhteensovittamiseksi ministeriön ja korkeakoulujen välillä. Sopimusaineistoa valmisteltiin osana strategiakauden välitarkastelua. Varsinaiset sopimusneuvottelut ajoittuvat LABin osalta kesäkuulle 2024.

Vahva panostaminen innovaatio- ja oppimisympäristöihin jatkui vuoden 2023 aikana. Elintarvikelaboratorion (Food Pilot Plant) suunnittelu eteni, ja avajaiset pidettiin syyskuussa 2023 Lahden kampuksella. Uuden sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuun saaminen vuoden 2023 alussa vauhditti alan laboratorion suunnittelua. Ensimmäinen vaihe otettiin käyttöön ja tavoitteena on, että laboratorio on toimintavalmiudessa syksyllä 2024. Syksyllä käynnistyi myös Skinnarilan rakennuslaboratorion tilapäiviysselvitys Itä-Suomi -paketin rahoituksen turvin. Laboratorioympäristöjä suunnitellaan yhdessä LUTin ja yritysten kanssa.

LABin kestävyys- ja vastuullistyö on edennyt suunnitelmien mukaisesti vuoden 2023 aikana. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja hiilineutraali korkeakoulu ovat LABin strategisia valintoja, ja toimillaan LAB edistää valitsemiaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Keväällä 2022 laaditun päästövähennystoimenpidesuunnitelman CAP 2022–2030 (Climate Action Plan) kaikkia toimenpiteitä saatiin vietyä eteenpäin. Tiivistä yhteistyötä tehtiin muiden ammattikorkeakoulujen ja LUTin kanssa. Vuonna 2023 julkaistiin ensimmäinen LABin kestävyys- ja vastuullisuusraportti. Raportilla vastataan myös UN Global Compact -yritysvastuualoitteen vaatimuksiin. Ilmastotekona ja opiskelijoiden valmistumisen kunniaksi LAB-ammattikorkeakoulu alkoi istuttaa alumneillensa puita Lahteen ja Lappeenrantaan.

Vuonna 2022 laaditun LUT-korkeakoulujen saavutettavuussuunnitelman (2022–2024) toimenpiteiden etenemistä arvioitiin syksyllä 2023, ja toimenpiteet ovat edenneet suunnitelman mukaisesti. Myös LUT-korkeakoulujen yhteisen kansainvälisten opiskelijoiden integroitumissuunnitelman (GROW 2022-2024) toimenpiteiden toteuttaminen jatkui kuluneen vuoden aikana. Korkeakoulujen yhteinen Digivisio -hanke eteni oikeushenkilövalmisteluun, ja LAB on osakkaana hankkeen yhteyteen perustetussa yhtiössä, HigherEd Hub Finland Oy. Digivision muutosohjelma päivitettiin LABissa keväällä 2023, ja digipedagogiikan kehittäminen oli erityisenä kehittämisen painopisteenä.

Vuonna 2022 aloitettua selvitystä LABin stipendirahastojen siirtämisestä LUT-yliopiston ja ammatillisen koulutuksen tukisäätiölle jatkettiin. Helmikuussa 2023 saatiin verottajan ennakkoratkaisu, jossa todettiin siirron olevan perintö- ja lahjaverolain mukainen verovapaa lahjoitus. Lokakuussa 2023 LABin hallitus päätti siirron toteuttamisesta vuoden 2024 puolella. Osakkeenomistajien yksimielinen päätös rahastojen siirrosta tehtiin 16.11.2023.

Varainhankinta

Lab-ammattikorkeakoululla ei ollut vuonna 2023 aktiivista varainhankintatoimintaa. Aikaisempina vuosina kertyneitä varainhankinnan lahjoitusvaroja ei käytetty vuonna 2023. Lahjoitusvarat on sijoitettu osana muuta sijoitusvarallisuutta varainhoitajille. LABilla on toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa.

Sijoitustoiminta

LAB-ammattikorkeakoulun varat on sijoitettu hallituksen hyväksymän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa sijoitusstrategian toteuttamista ja kolmen varainhoitajan työskentelyä. Huhtikuussa 2023 hallitus vahvisti uuden ESG-näkökulmaa painottavan sijoitusstrategian, joka on nähtävissä ammattikorkeakoulun verkkosivuilla.

Vuonna 2023 LABin sijoitussalkun hiilijalanjälki laski noin 1 prosentin, ollen vertailuindeksiä huomattavasti alemmalla tasolla ja päätyn 114 hiilidioksiditonniin per miljoona USD. Myös vastuullisuusriski pieneni ja oli 2023 vuoden lopussa 19,8, ollen myös vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla. Sijoitussalkkujen ESG-kattavuus nousi vuoden aikana 68,6 prosentista 70,6 prosenttiin. Vaihtoehtoisista sijoituksista ei kuitenkaan saada kattavaa ESG-tietoa.

LAB-ammattikorkeakoulun sijoitustoiminta painottaa vastuullisuutta ja sitoutumista YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Useat sijoitussalkun tuotteet kytkeytyvät jo suoraan YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin tai tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista.

Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää ammattikorkeakoulun hallitus. Vuonna 2023 sijoitustoiminnan tuloslaskelmavaikutteinen tuotto oli noin 1,0 miljoonaa euroa. Sijoitustoiminnan tuottoja on kohdistettu varainhankinta- ja stipendirahastoihin vajaalla 0,1 miljoonalla eurolla. Sijoitussalkun arvostaminen markkinahintaan nosti vuoden 2023 tilikauden tulosta 2,3 miljoonalla eurolla. Vuonna 2023 sijoitussalkun tuotto oli 9,1 prosenttia. Vuoden 2023 loppupuolella sijoitusmarkkinat nousivat reilusti ja nousu jatkuu vahvana myös alkuvuonna 2024.

Rahoitusjärjestelyt ja yhtiön osakkeet

Vuonna 2023 ei tapahtunut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. LUT-yliopisto on Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n ainoa osakkeenomistaja yhdellä osakkeella. Lahden ja Saimaan ammattikorkeakoulujen kaikki osakkeet siirtyivät LUT-yliopiston omistukseen joulukuussa 2017 tehdyssä järjestelyssä, jossa entisten kunnallisten omistajatahojen omistukset konvertoitiin korottomiksi pääomalainoiksi. Pääomalainojen ehdot on kuvattu liitetiedoissa.

Koulutus

LABin oppimisen toimintamallissa keskeistä on laaja työelämäyhteistyö, LABin profiilin mukaisten vahvuusalueiden sisällyttäminen koulutukseen sekä joustavat opiskelumahdollisuudet. Vuonna 2023 aloitettiin opetussuunnitelmien uudistaminen strategisen muutoksen edistämiseksi sekä suunniteltiin vahvuusalueilta koulutuskokonaisuudet opetustarjontaan. Tutkintokoulutuksen lisäksi panostettiin jatkuvaan oppimiseen ja tuotiin tarjolle erilaisia Hop On -opintojaksoja avoimen ammattikorkeakoulun tarjontaan sekä rakennettiin täydennyskoulutustuotteita. Lisäksi työstiin yhdessä henkilökunnan kanssa LABin pedagogista mallia (Future Learning). Mallin työstäminen jatkuu vuonna 2024.

LAB panosti tunnettuuden lisäämiseen ja hakijamarkkinointiin. LABin AMK- ja YAMK-koulutusten vetovoima kasvoi vuoteen 2022 verrattuna ja oli yli valtakunnallisen keskiarvon. Verkkopainotteiset ja verkossa kokonaan suoritettavat tutkinnot olivat suosituimpia kevään ja syksyn hauissa.

Vuonna 2023 LAB sai uuden koulutusvastuun, sähkö- ja automaatiotekniikan insinööriopetuksen. Ensimmäiset opiskelijat aloittivat syksyllä 2023 Lahden kampuksella. Koulutus käynnistyy vuonna 2024 myös Lappeenrannassa laajan yritys yhteistyön ja yrityksiltä saadun rahoituksen turvin.

Vuoden 2023 aikana käynnistyi uuden prosessi- ja materiaalitekniikan insinööriopetuksen (biomateriaalit ja elintarvikkeet) valmistelu. Koulutus on tarkoitus aloittaa vuonna 2025. Uusi koulutus tulee olemaan osa alkuvuodesta muodostettua valtakunnallisesti ja kansainvälisesti toimivaa Food Campus Finland -yhteistyöalustaa.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

LABin strategisen kehittymisen ytimessä on ammattimaisen TKI-toiminnan vahvistaminen. Vuonna 2023 panostettiin vaativaan innovaatiotoimintaan, mikä näkyi erityisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen määrän kasvuna. Erityisesti Business Finlandilta saatu tutkimusrahoitus kasvoi merkittävästi 1,2 miljoonaan euroon ja myös kansainvälisen kilpaillun rahoituksen hankinnassa menestyttiin. Keskeiset toimenpiteet, joilla tulosta tehtiin, olivat tutkimusosaamisen tason nosto sekä TKI-toiminnan sisältöprofiilin täsmentäminen ja systematiikan luominen tiekarttatyön avulla. Korkeakoulupalveluissa vahvistettiin vaativan TKI-toiminnan tukea.

TKI-toiminnan kasvun edellytysten parantamiseksi toteutettiin keväällä 2023 ulkoinen TKI-toiminnan vaikuttavuuden arviointi. Arvioinnissa tunnistettiin keskeiset LAB-tason kehittämiskohteet ja käynnistettiin toimenpiteitä muun muassa TKI-toiminnan strategisen suunnan täsmentämiseksi, hanketoiminnan toteutuksen ja tuloksellisuuden varmistamiseksi sekä TKI-osaamisen vahvistamiseksi.

Vuoden 2023 aikana rekrytoitiin tiimeihin uusia osajia tukemaan vahvuusalueiden tiekarttojen tutkimusosaamista. Lisäksi vahvistettiin kotimaisia ja kansainvälisiä yhteistyöverkostoja vaativan innovaatiotoiminnan hankevalmistelua varten. Jatkettiin vuonna 2022 käynnistynyttä yrityskehityspalveluprojektia palveluliiketoiminnan kehittämiseksi. Tavoitteena on palveluliiketoiminnan myynnin merkittävä kasvattaminen. Vuoden 2023 aikana työstiin LABin tuoteportfoliota sekä sidosryhmä- ja kumppanuusmallia. Uudistettu LUT-korkeakoulujen yhteinen jatkuvan oppimisen palvelutarjontaan keskittyvä sivusto, lutuniversity.fi, julkaistiin vuoden lopussa. Tavoitteellista yhteistyötä alettiin suunnitella strategisten kv-kumppaneiden kanssa. Pyrkimyksenä on yhteisten tutkimushankkeiden käynnistäminen ja tutkijavaihto osana strategista kumppanuutta.

Asiantuntijuuden kasvattamiseen tähtäävän LAB D-ohjelman kolmas vuosi käynnistyi vuoden 2023 alussa. Ohjelmassa tarjotaan LABin henkilöstölle pitkäkestoista tukea tohtoriopintojen edistämiseksi. Ohjelmassa on noin 40 tohtoriopiskelijaa monipuolisesti LABin eri yksiköistä, ensimmäiset ovat jo valmistuneet. Ohjelmassa tehdään tiivistä yhteistyötä LUT-yliopiston kanssa.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Strategiakauden välitarkastelu jatkuu. Tavoitteena on, että ammattikorkeakoulun hallitus päättää uudistetusta strategiasta kevään kokouksessaan.

Toukokuussa 2024 LABilla on Karvin kansallinen laatuauditointi.

Rahastojen siirto tukisäätiölle toteutetaan huhtikuussa 2024.

Sivistysala ry (Sivista) ja muut nykyisen yksityisen opetusalan työehtosopimuksen neuvotteluosapuolet ovat irtisanoneet päättymään nykyisen työehtosopimuksen ammattikorkeakoulujen osalta 31.3.2024 lukien. Sivistan, Opetusalan Ammattijärjestö OAJ:n ja Ylemmät Toimihenkilöt YTN:n hallinnot ovat hyväksyneet 28.2.2024 saavutetun neuvottelutuloksen ammattikorkeakoulujen omasta työehtosopimuksesta, joka tulee voimaan 1.4.2024.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2023 LAB-ammattikorkeakoulusta valmistui yhteensä 1481 AMK-tutkinnon suorittanutta ja 372 ylempään AMK-tutkinnon suorittanutta opiskelijaa. AMK-tutkinnoille asetettua haastavaa tavoitetta ei saavutettu. Sitä vastoin YAMK-tutkinnoissa vuodelle 2023 asetettu tavoite ylitettiin selvästi. Valtakunnan tasolla AMK-tutkintojen määrä kasvoi lähes 8 % vuoteen 2022 verrattuna, mutta LAB jäi hieman edellisvuoden tuloksestaan. LABin AMK-tutkintojen määrän ennakoidaan kasvavan 2024/2025 alkaen, sillä fuusiovaiheessa opiskelijamäärää kasvatettiin maltillisesti. YAMK-tutkinnon suorittaneiden määrä kasvoi AMK-sektorilla yli 12 %, myös LABilla YAMK-tutkinnon suorittaneissa kasvua yli 10 % verrattuna edellisvuoteen.

Määräajassa valmistuminen oli kolmantena vuonna peräkkäin kokonaisuutena hyvällä tasolla (74,7 %), ja LAB sijoittui valtakunnallisessa rankingissa neljänneksi. Määräajassa tutkinnon suorittaneiden osuus nousi edellisvuoteen verrattuna, vaikkakaan haastavaa 80 %:n tavoitetta ei saavutettu. Opintojen etenemisessä oli haasteita erityisesti tradenomikoulutuksessa.

Jatkuvan oppimisen tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna vajaalla 20 %:lla, mutta tavoitteesta saavutettiin noin 74 %. Tuotetarjontaa ei vielä ollut riittävästi eikä markkinointi ja näkyvyyden kasvattaminen onnistunut suunnitellusti. Yhteistyöopintopisteiden tavoite ylitettiin selvästi, ja tulos parani lähes 45 %:lla vuoteen 2022 verrattuna. LAB tuotti ammattikorkeakouluista toiseksi eniten yhteistyöopintopisteitä vuonna 2023.

Ulkoisen TKI-rahoituksen määrä ylitti toista kertaa 10 miljoonan euron rajan. Vuoteen 2022 verrattuna tulos parani noin 4 %, mutta haastavaa 13,8 miljoonan euron tavoitetta ei saavutettu. Erityisesti yritysrahoituksen tavoitteesta jäätiin selvästi. Business Finlandin (BF) -rahoitus ylitti ensimmäisen kerran yli miljoonan euron rajan (1,2 M€) ja kasvua oli lähes 60 % edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2023 aikana panostettiin vaativampiin hankehakuihin, mikä osaltaan vaikutti kokonaistulokseen läpimenon ollessa haastavampaa. Täydennyskoulutus kasvoi vajaa 30 % vuoteen 2022 verrattuna, kun yksiköt saivat lisättyä myyntiä. Julkaisuja tuotettiin arviolta 1690, joista vertaisarvioituja julkaisuja 63. Julkaisujen kokonaistavoitteesta saavutettiin noin 94 %.

Valmistuneiden opiskelijoiden antama palaute (AVOP) pysyi vuoden 2022 tasolla. Loppusyksystä 2023 otettiin käyttöön uusi henkilöstön fiilismittari, joten toteuma kertoo syksyn tuloksesta. Tämä ylitti koko vuodelle asetetun tavoitteen.

Vaikka vuoden 2023 haastavat tavoitteet jäivät monessa mittarissa saavuttamatta, tuloskehitys parani vuoteen 2022 verrattuna ja useimmissa mittareissa saavutettiin LABin historian paras tulos taulukon 1 mukaisesti.

TAULUKKO 1. Tulokortti.

MITTARI	yks.	2020	2021	2022	2023	TAV. 2023	TOT/tavoite
AMK-tutkinnot	lkm	1 650	1 493	1 503	1 481	1 735	85,4 %
- joista määräajassa suoritettut	%	65,9	76,3	73,9	74,7	80 %	93,4 %
YAMK-tutkinnot	lkm	294	338	337	372	335	111,0 %
Jatkuva oppiminen	op	21 625	21 935	24 434	29 020	39 500	73,5 %
Yhteistyöopintopisteet	op	20 565	24 043	26 841	38 745	28 400	136,4 %
AVOP, rahoitusmittarikysymykset, AMK, asteikko 1-7	ka	5,2	5,3	5,3	5,3	5,5	96,2 %
Fiilismittari (uusi asteikko 1-4, syyskuusta alk.)	ka				2,8	2,7	103,7 %
Julkaisujen määrä (A-I)	lkm	1 310	1 689	1 607	1 641	1 800	91,2 %
- A1-A4 - ja C-julkaisujen määrä	lkm	25	48	69	60	70	85,7 %
Ulkoinen TKI-rahoitus 1 000€	€	9 895	9 823	10 183	10 576	13 800	76,6 %
- josta yritysrahoitusta	€	293	316	355	391	1 800	21,7 %
- josta BF-rahoitusta	€	689	692	766	1 210	1 550	78,1 %
Täydennyskoulutus 1 000€	€	629	643	886	1 139	1 360	83,8 %

Ulkoisessa TKI-rahoituksessa on mukana investointirahoitus.

Henkilöstö

LABin henkilötyövuodet olivat 555,3 htv (naisia 348,9 htv ja miehiä 206,4 htv) kasvaen 3,9 % vuodesta 2022. Opetushenkilöstön henkilötyövuodet olivat 335,6 htv ja heidän osuutensa koko henkilökunnasta oli 60,4 prosenttia laskien 1,3 prosenttiyksikköä vuodesta 2022. Muun henkilöstön henkilötyövuodet olivat 71,5 htv sekä TKI-henkilöstön henkilötyövuodet olivat 148,2 htv. TKI-henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 26,7 prosenttia kasvaen 1,5 prosenttiyksikköä vuodesta 2022.

Vakituisessa työsuhteessa työskenteli 86,7 prosenttia henkilöstöstä (510). Koko henkilöstön määrä oli 588 henkilöä kasvaen 5,9 prosenttia vuodesta 2022. Miesten osuus henkilöstöstä oli 36,7 prosenttia ja miesten keski-ikä oli 47,8 vuotta. Naisia oli 63,3 prosenttia ja heidän keski-ikänsä oli 48,1 vuotta. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 48,0 vuotta.

Vuoden 2023 keväällä toteutettiin LAB-ammattikorkeakoulussa PeoplePower henkilöstökysely, mikä mittaa työntekijöiden omistautuneisuuden tasoa ja siihen vaikuttavia tekijöitä. Kysely toteutettiin LAB-ammattikorkeakoulussa ensimmäisen kerran. Vastausprosentti oli erittäin hyvä, 81,3 prosenttia työntekijöistä vastasi kyselyyn. Tulosten perusteella myönteisinä asioina nousivat esiin korkea työmotivaatio ja lähijohtamisesta koskevat myönteiset arviot. Myös työskentelyedellytyksissä oli selkeitä vahvuuksia (mm. palkkatason kilpailukyky ja työvälineiden asianmukaisuus). Henkilöstökokemuksen näkökulmasta suhteellisesti heikommin toimivien asiakokonaisuuksien joukkoon jäivät mm. johtamista ja toimintakulttuuria mittavat tekijät.

Henkilökunnan tyytyväisyyttä mitataan myös kuukausittain fiilismittarilla. Mittaukseen käytettävä työväline ja menetelmä vaihtui syyskuussa 2023 Vibemetricsin fiilismittariin. Samalla myös vastausasteikko muuttui viisiportaisesta neljäportaiseksi. Työfiiliksen lisäksi kuukausittaisilla mittausjaksolla on vaihtuvia kysymyksiä liittyen esim. työajan riittävyyteen työtehtävien tekemiseen, tyytyväisyyteen esihenkilötyöhön tai lähityöyhteisöltä saatavaan tukeen. Työfiiliksen keskiarvo asteikolla 1–4 oli 2,8 syys-joulukuun mittausjaksolla. Keskimääräinen vastausaktiivisuus uuden mittausvälineen aikana oli 75 prosenttia, mikä oli 18 prosenttiyksikköä korkeampi kuin edellisenä vuotena. Avoimissa kommentteissa esiintyy positiivisia asioina ilo ja innostus työhön työmäärästä ja kiireestä huolimatta, mutta myös kannustavat työkaverit ja työn mielenkiintoisuus. Vastaavasti negatiivisia asioina kommentteista käy ilmi työmäärän ja kiireen lisäksi esim. stressi, turhautuminen ja resurssien niukkuus.

Työterveyshuollossa vuosi 2023 oli kolmas toimintavuosi Suomen Terveystalo Oy asiakkaana. LABin työterveyshuollon kustannukset (korvausluokassa I ja II yhteensä) nousivat edellisestä vuodesta 16 prosenttia ollen yhteensä 320 tuhatta euroa. Ennalta ehkäisevän työterveyshuollon (kela I) osuus kustannuksista oli 55 prosenttia (176 tuhatta euroa). Kustannusten nousua selittää Terveystalon palveluiden hintojen nousu sekä runsas palveluiden käyttö. Esimerkiksi sairaanhoidon palveluiden käyttö nousi 12 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Työterveyshuollon kustannukset per työntekijä (544 euroa/hlö) nousivat 11 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Nousua selittää huomattavasti korkeampi sairastavuus ja sitä myöten runsaampi työterveyshuollon palvelujen käyttö, ja palveluntuottajan hintojen nousu. Työntekijöiden sairauspoissaolopäivien määrä kasvoi edellisvuodesta lähes 40 prosenttia, yhteensä 5507 kalenteripäivään (9,9 päivää/henkilötyövuosi), mikä on yli 1500 päivää enemmän kuin vuonna 2022. Erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot ovat kasvaneet. Muissa diagnosoitavissa poissaolojen määrässä ei ole ollut suuria muutoksia. Tarkasteltaessa sairauspoissaolopäiviä per henkilötyövuosi, nousua oli 34 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Koulutustarjontaa toteutettiin ammattikorkeakoulun työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti. Verkkopohjaista koulutustarjontaa oli runsaasti, mikä mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osittain myös aikaan sitomatonta osallistumista. Koulutuksia toteutettiin etänä esimerkiksi Teamissa ja Zoomissa, lähitoteutuksina kampuksilla sekä hybridimallilla. Henkilöstökoulutusta tarjottiin sekä suomenkieliselle että kansainväliselle henkilöstölle. Henkilöstön käytössä olevan Eduhouse-koulutuspalvelun verkkokoulutustarjonta on ollut monipuolista ja monikanavaista.

Keväällä 2023 otettiin käyttöön Moodleen toteutettu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskoulutus, joka on suunnattu erityisesti uusille työntekijöille. Mielen hyvinvointiin työpaikalla kiinnitettiin huomiota tarjoamalla kolmiosainen webinaarisarja syksyllä 2023. Kampusturvallisuuskoulutuksia jatkettiin Lappeenrannan kampuksen henkilöstölle. Perehdytyskokonaisuutta kehitettiin edelleen ja aloitettiin erityisesti henkilöstöasioihin keskittyvät tiivit pop-up perehdytystapaamiset, minkä lisäksi alkuperehdytyksen englanninkielinen versio valmistui vuoden 2023 lopussa. Vuoden 2023 aikana työstettiin LUT-korkeakoulujen esihenkilöille suunnattua kolmivuotista johtamisvalmennusohjelmaa, joka on tarkoitus aloittaa vuoden 2024 aikana. Yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma vuodelle 2024 laadittiin ja käsiteltiin loppuvuonna 2023 vuoropuhelukokouksessa.

TAULUKKO 2. Henkilöstömäärä ja palkat ja palkkiot. Muut henkilöstöön liittyvät tunnusluvut esitetään liitetiedoissa.

	2020	2021	2022	2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	523	552	555	588
Henkilötyövuodet	477,5	498,2	534,6	555,3
Palkat ja palkkiot (1000 €)	28 333	30 158	32 363	34 612

Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Vuonna 2023 ammattikorkeakoulun liikevaihto oli 76,3 miljoonaa euroa, josta OKM:n perusrahoitus oli 57,8 miljoonaa euroa ja täydentävän rahoituksen tuotot 18,4 miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyvä OKM:n perusrahoitus sisältää koronalisä- ja koulutuslaajennuspaikkojen rahoitusta 1,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi 5,6 miljoonaa euroa vuoteen 2022 verrattuna, sisältäen OKM perusrahoituksen 3,8 miljoonan euron nousun.

Ammattikorkeakoulun kokonaiskulut olivat 72,9 miljoonaa euroa kasvaen 3,6 miljoonalla eurolla vuoden 2022 tasosta. Henkilöstökulut olivat 41,5 miljoonaa euroa kasvaen edellisestä vuodesta 2,2 miljoonalla eurolla. Henkilöstökulujen kehitykseen vaikutti henkilöstömäärän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset korotukset. Poistot olivat 2,5 miljoonan euron tasolla laskien vuodesta 2022 0,3 miljoonalla eurolla. Vuokrat nousivat vuoden 2022 tasosta 0,5 miljoonalla eurolla, ollen 8,2 miljoonaa euroa. Vuokrien nousuun vaikutti vuokratarkistusindeksien nousu. Muut kulut olivat 20,7 miljoonan euron tasolla, nousten edellisestä vuodesta 1,1 miljoonalla eurolla.

Liikevoitto oli 3,3 miljoonaa euroa voitolla ollen 2,1 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2022. Sijoitustoiminnan tuotot vahvistivat tulosta 1,0 miljoonalla eurolla. Sijoitustoiminnan markkinahintaan arvostaminen vahvisti lisäksi tilikauden voittoa 2,3 miljoonalla eurolla. Varainhankinnan- ja stipendirahastoja käytettiin yhteensä noin 39 tuhannella eurolla ja stipendirahastoihin kohdistui lahjoituksia 27 tuhannella eurolla. Varainhankinnan- ja stipendirahastoihin kohdennettiin sijoitustoiminnan tuottoja 51 tuhannella eurolla. Tilikauden voitto oli 6,6 miljoonaa euroa, ollen 8,3 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2022.

Taseen arvo tilikauden 2023 lopussa oli 73,9 miljoonaa euroa kasvaen 7,9 miljoonalla eurolla vuoteen 2022 verrattuna. Taseen kasvuun vaikuttaa sijoituksien arvon muutos. Seuraavassa taulukossa on kuvattu talouden tunnusluvut vuosilta 2020-2023.

TAULUKKO 3. Tunnusluvut taloudesta

	2020	2021	2022	2023
Liikevaihto (1000 €)	68 045	67 700	70 641	76 252
Liikevaihdon muutos %	75,9 %	-0,5 %	4,3 %	7,9 %
Liikevoitto %	2 %	-2 %	2 %	4 %
Oman pääoman muutos %	4,2 %	3,3 %	-3,3 %	12,9 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in % *	5 %	12 %	-9 %	9 %
Kassan riittävyys päivissä	41,5	0,9	11,4	25,1
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	21,8 %	22,5 %	23,5 %	24,2 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	2 520	1 997	-1 850	6 606
Tulos prosenttia liikevaihdosta	3,7 %	3,0 %	-2,6 %	8,7 %
Oman pääoman tuotto prosentti	4,8 %	3,7 %	-3,4 %	11,6 %
Omavaraisuusaste %	90,2 %	90,0 %	88,6 %	91,2 %
Quick Ratio	1,7	0,8	1,2	1,3

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 6.572.372,33 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista liiketoiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

On todennäköistä, että osana valtiontalouden sopeuttamista myös korkeakoulusektorille myönnettävä valtionrahoitus pienenee entisestään tulevina vuosina. Tämä korostaa täydentävän rahoituksen merkitystä. Onnistumista tarvitaan hankehakujen lisäksi palveluliiketoiminnassa ja lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden rekrytoinnissa. Maailmanpoliittisen epävakaa tilanteen jatkuminen luo toimintaan epävarmuutta.

Syksyllä 2023 käynnistynyt strategiakauden välitarkastelu saadaan päätökseen kevään 2024 aikana ja siirrytään strategian konkreettiseen toteuttamiseen. Onnistuminen muutoksen johtamisessa ja erityisesti profiloitumisen vahvistamisessa on olennaista LABin tulevaisuuden kannalta. Uudistumisen rinnalla on samanaikaisesti pystyttävä tekemään tulosta. LABin kasvutavoite on haastava, erityisesti täydentävässä rahoituksessa. Ulkoisen rahoituksen kasvun lisäksi panostetaan koulutukseen, sen laatuun ja vaikuttavuuteen. Suurin osa OKM:n perusrahoituksesta määräytyy tällä hetkellä koulutustoiminnan tulosten perusteella. LABin on onnistuttava paremmin sekä OKM:n rahoitusmallin mittareissa että ulkoisen rahoituksen hankinnassa. Onnistuminen vaatii henkilöstön sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin ja toimenpiteisiin sekä TKI-kyvykkyyden vahvistamista hankkeiden laatutason nostamiseksi. Strateginen muutos edellyttää yhteisen ymmärryksen vahvistamista, osallistamista, yhdessä tekemistä, aktiivista viestintää ja vuoropuhelua LABin sisällä ja ulospäin.

Koulutuksessa kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy. Ikäluokkien pientyessä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä ja hyvä hakijamarkkinointi on tärkeässä roolissa. Ulkomaalaisten opiskelijoiden hakijamäärät ovat pandemiavuosien jälkeen vahvassa kasvussa, ja tutkintomäärän kasvua haetaan pidemmällä tähtäimellä kv-opiskelijoiden rekrytointia tehostamalla. Kansainvälisten opiskelijoiden osalta avainkysymys on työllistyminen, jota pyritään jatkossa entistä vahvemmin tukemaan mm. LUT-korkeakoulujen yhteisellä GROW-ohjelmalla.

LABin vuoden 2024 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2023 tasosta noin 7 prosenttia. Kasvua haetaan erityisesti täydentävästä rahoituksesta. Kulujen arvioidaan nousevan vuoden 2023 tasosta noin 11 prosenttia. Kulujen nousuun vaikuttaa varautuminen täydentävän rahoituksen kasvun toteuttamiseen sekä uuden ammattikorkeakoulujen oman työehtosopimuksen korotuksiin. Vuoden 2024 talousarvio on budjetoitu sekä operatiivisen tuloksen (+0,3 M€) että kokonaistuloksen (+1,0 M€) osalta positiiviseksi.

TUNNUSLUKUJEN KAAVAT

Liikevaihdon muutos %:

(Liikevaihto kuluva vuosi – liikevaihto edellinen vuosi) / Liikevaihto edellinen vuosi %

Liikevoitto %:

Liikevoitto / Liikevaihto %

Oman pääoman muutos %:

*(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden lopussa –
(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa
/ (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa %*

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto %

Kassan riittävyys päivissä:

*365 * Rahavarat tilikauden lopussa / Kassasta maksut tilikauden aikana*

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

(Liikevaihto – OKM perusrahoitus) / Liikevaihto %

Tulos ennen veroja:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja) / Liikevaihto %

Oman pääoman tuottoprosentti:

*Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja / ((Oma pääoma lopettava tase – Oma pääoma aloittava tase) / 2) * %*

Omavaraisuusaste:

Oma pääoma lopettava tase / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) %

Quick Ratio:

(Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset - maksetut ennakot) / (lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot (pl. projektijaksotukset))

Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

(Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa + henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa) / 2

Henkilötyövuodet:

Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

13

TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2023

	1.1 - 31.12.2023		1.1 - 31.12.2022	
Liikevaihto		76 251 799,01		70 640 732,78
Kulut				
Henkilöstökulut	-41 507 738,00		-39 325 611,90	
Poistot ja arvonalentumiset	-2 490 932,72		-2 757 579,92	
Muut kulut	-28 920 803,89	-72 919 474,61	-27 280 829,70	-69 364 021,52
Liikevoitto(-tappio)		3 332 324,40		1 276 711,26
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot		1 299 244,24		2 046 803,09
Kulut		-322 913,94		-855 099,54
Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä		976 330,30		1 191 703,55
Käyvän arvon muutos				
Tuotot		4 197 785,27		1 166 849,25
Kulut		-1 900 839,55		-5 484 968,25
Käyvän arvon muutos yhteensä		2 296 945,72		-4 318 119,00
Tuotto-/Kulujäämä		6 605 600,42		-1 849 704,19
Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		6 605 600,42		-1 849 704,19
Rahastosiirrot		-39 377,22		135 158,68
Välittömät verot		6 149,13		-12 298,25
Tilikauden voitto(tappio)		6 572 372,33		-1 726 843,76

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

14

TASE 31.12.2023

VASTAAVAA	1.1 - 31.12.2023		1.1 - 31.12.2022	
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	322 391,01		469 105,89	
Muut pitkävaikutteiset menot	713 938,09		762 706,92	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	111 727,73	1 148 056,83	78 996,93	1 310 809,74
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- vesialueet	9 360,00		9 360,00	
Rakennukset ja rakennelmat	8 414 297,46		8 734 083,06	
Koneet ja kalusto	3 301 963,85		3 631 952,21	
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00		22 669,82	
Taide-esineet	64 423,84		64 423,84	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	884 328,60	12 674 373,75	735 579,71	13 198 068,64
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	55 000,00		55 000,00	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	2 835 414,50		2 835 414,50	
Muut osakkeet ja osuudet	162 537,77		162 537,77	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	39 184 489,59	42 237 441,86	33 776 357,31	36 829 309,58
Pysyvät vastaavat yhteensä		56 059 872,44		51 338 187,96
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset	4 435 876,54	4 435 876,54	3 740 308,98	3 740 308,98
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	4 413 869,30		4 121 687,23	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12 300,00		1 159 224,20	
Muut saamiset	65 095,39		81 572,43	
Siirtosaamiset	3 721 757,59		3 424 174,16	
Maksetut ennakot	3 042,44	8 216 064,72	15 066,00	8 801 724,02
Saamiset yhteensä		12 651 941,26		12 542 033,00
Rahat ja pankkisaamiset	5 197 546,02	5 197 546,02	2 179 106,75	2 179 106,75
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		17 849 487,28		14 721 139,75
VASTAAVAA YHTEENSÄ		73 909 359,72		66 059 327,71

VASTATTAVAA	1.1 - 31.12.2023		1.1 - 31.12.2022	
Oma pääoma				
Peruspääoma	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Pääomalaina	38 624 213,86	38 624 213,86	38 624 213,86	38 624 213,86
Muu oma pääoma				
Omakatteiset rahastot	952 526,82		939 622,13	
Sidotut rahastot	725 779,45		707 127,10	
Vapaat rahastot	304 290,28		296 470,10	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 015 142,20		8 015 142,20	
Ed. tilikausien ylijäämä	5 179 180,96		6 906 024,72	
Tilikauden yli-/alijäämä	6 572 372,33	21 749 292,04	-1 726 843,76	15 137 542,49
Oma pääoma		60 376 005,90		53 764 256,35
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	7 731 661,81		5 357 475,45	
Ostovelat	687 558,08		1 657 369,34	
Muut velat	1 484 913,31		1 927 337,79	
Siirtovelat	3 629 220,62	13 533 353,82	3 352 888,78	12 295 071,36
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		73 909 359,72		66 059 327,71

KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2023

	1.1 - 31.12.2023		1.1 - 31.12.2022	
Liikevaihto	2 074 514,02		1 595 931,40	
Liiketoiminnan muut tuotot	74 177 284,99		69 044 801,38	
Kulut				
Materiaalit ja palvelut	-16 366 517,91		-15 479 035,67	
Henkilöstökulut	-41 507 738,00		-39 325 611,90	
Poistot ja arvonalentumiset	-2 490 932,72		-2 757 579,92	
Muut kulut	-12 554 285,98	-72 919 474,61	-11 801 794,03	-69 364 021,52
Liikevoitto(-tappio)	3 332 324,40		1 276 711,26	
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	1 299 244,24		2 046 803,09	
Kulut	-322 913,94		-855 099,54	
Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä	976 330,30		1 191 703,55	
Käyvän arvon muutos				
Tuotot	4 197 785,27		1 166 849,25	
Kulut	-1 900 839,55		-5 484 968,25	
Käyvän arvon muutos yhteensä	2 296 945,72		-4 318 119,00	
Tuotto-/Kulujäämä	6 605 600,42		-1 849 704,19	
Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	6 605 600,42		-1 849 704,19	
Rahastosiirrot	-39 377,22		135 158,68	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos	0,00		0,00	
Välittömät verot	6 149,13		-12 298,25	
Tilikauden voitto(tappio)	6 572 372,33		-1 726 843,76	

RAHOITUSLASKELMA

17

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

Lab-ammattikorkeakoulu Oy

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	6 605 600	-1 849 704
Poistot ja arvonalentumiset	2 902 022	3 149 667
Käyvänarvonmuutos	-2 296 946	4 318 119
Rahoitustuotot ja -kulut	-976 330	-1 191 704
Käyttöpääoman muutos	1 465 470	-366 277
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	0	0
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	370 030	958 737
Maksetut välittömät verot	6 149	-12 298
Toiminnan rahavirta (A)	8 075 996	5 006 539
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 558 476	-2 163 413
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5 806	412 000
Saadut investointiavustukset	0	0
Investoinnit sijoituksiin	-3 111 187	-1 501 198
Sijoitusten muut nettotulot	606 300	232 967
Investointien rahavirta (B)	-5 057 557	-3 019 644
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0	0
Omakatteisten rahatojen rahavirta	0	0
Rahoituksen rahavirta (C)	0	0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	3 018 439	1 986 895
Rahavarat tilikauden alussa	2 179 107	192 212
Rahavarat tilikauden lopussa	5 197 546	2 179 107
	3 018 439	1 986 895

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2023

18

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu ammattikorkeakoululakia (932/2014) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (VN/30606/2022 10.11.2022).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenojen vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katetuloutusta vaativia projekteja ei ole käynnissä vuonna 2023.

Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Ollennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Strategiakauden välitarkastelu jatkuu. Tavoitteena on, että ammattikorkeakoulun hallitus päättää uudistetusta strategiasta kevään kokouksessaan.

Toukokuussa 2024 LABilla on Karvin kansallinen laatuauditointi.

Rahastojen siirto tukisäätiölle toteutetaan huhtikuussa 2024.

Sivistysala ry (Sivista) ja muut nykyisen yksityisen opetusalan työehtosopimuksen neuvotteluosapuolet

ovat irtisanoneet päättymään nykyisen työehtosopimuksen ammattikorkeakoulujen osalta 31.3.2024

lukien. Sivistan, Opetusalan Ammattijärjestö OAJ:n ja Ylemmät Toimihenkilöt YTN:n hallinnot ovat

hyväksyneet 28.2.2024 saavutetun neuvottelutuloksen ammattikorkeakoulujen omasta työehtosopimuksesta, joka tulee voimaan 1.4.2024.

Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa ammattikorkeakoulun perustoiminnan arvonlisäverokustannukset ammattikorkeakoululle.

Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi

OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista.

Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietosite 1)

	2023	2022
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	5 659 771,67	5 164 356,66
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	337 095,89	314 891,74
Yhteensä	5 996 867,56	5 479 248,40

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Rakennukset	15-40 vuotta
Rakennelmat	3 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 1.200,00 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä

19

Samaan konserniin kuuluvat yritykset

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	50 %	57 290,40	32 137,40
Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	459 887,68	23 120,75

Muut yritykset

Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	Lahti	28,02 %	15 520 968,32	559 038,61
Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	22,19 %	1 325 298,10	-53 363,76

Green Campus Innovations Oy:n osalta tiedot perustuvat vuoden 2022 tilinpäätöstietoihin.

Konsernisaamiset ja -velat

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluilta yhteisöiltä 443.233,80 eur.

Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 164.244,71 eur.

VastuuitoumuksetToimitilojen vuokrasopimukset(Liitetietosite 2)

	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	8 855 466	7 910 024
Myöhemmin maksettavat	72 901 634	73 893 342
Yhteensä	81 757 100	81 803 366

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut(Liitetietosite 3)

	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	686 540	873 312
Myöhemmin maksettavat	909 700	994 219
Yhteensä	1 596 239	1 867 532

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka on arvostettu käypään arvoon

(Liitetietosite 7)

	2023	2022
Sijoitukset osakerahastoihin	21 211 853	17 569 402
Sijoitukset korkorahastoihin	8 261 275	8 147 099
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	9 711 361	8 059 856
Sijoitukset yhteensä	39 184 490	33 776 357

Muiden pitkäaikaisten sijoitusten ryhmät sekä käyvät arvot

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat v. 2023	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	21 211 853	21 211 853			21 211 853
Sijoitukset korkorahastoihin	8 261 275	8 261 275			8 261 275
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	9 711 361			9 711 361	9 711 361
	39 184 490	29 473 128		0	9 711 361
					39 184 490

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat v. 2022	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	17 569 402	17 569 402			17 569 402
Sijoitukset korkorahastoihin	8 147 099	8 147 099			8 147 099
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	8 059 856			8 059 856	8 059 856
	33 776 357	25 716 501		0	8 059 856
					33 776 357

Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tietyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittävältä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

Käypien arvojen määritelmät

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 1 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostustekniikka
Osakerahastot Taso 1	Osakerahastot ovat julkisesti noteerattuja sijoitusrahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Korkorahastot Taso 1	Korkorahastot ovat julkisesti noteerattuja rahamarkkinarahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Vaihtoehtoiset sijoitukset Taso 3	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määrittelyn mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2023 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa

	2023	2022
Avaussaldo 1.1.	8 059 856	6 531 348
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	-489 419	228 525
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	0	-15 990
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	2 140 924	1 315 973
Siirrot pois tasolta 3	0	0
Saldo 31.12.	9 711 361	8 059 856

Sijoitusten herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliiteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos sijoitusten muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

Volatiliiteetin perusteella muutos	Käypien arvojen muutos	
	voittoa	tappiota
31.12.2023 (6,5 %)	2 546 992	-2 546 992
31.12.2022 (9,7 %)	3 276 306,66	-3 276 306,66

Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

Hintariski

Ammattikorkeakoulu ei tee suoria osakesijoituksia. Hintariski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa sijoitusten markkina-arvojen vaihteluita hintatason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti osakerahastojen markkina-arvoissa. Hintariskiä voi hallita sijoitusten hajautuksella.

Valuutariski

Valuutariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin.

Muissa valuutoissa olevat sijoitukset:

eQ PE XIII US Feeder 12/2023 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2023):

lukumäärä 300 000 (koko sitoumus 600 000)

hankintahinta 281 800,56 EUR

hinta 1,01 USD

markkina-arvo 274 232,96 EUR

osuus eQ:n salkusta 6,07 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2023 JAYn mukaan 0,7 %

eQ PE XV US Feeder 12/2023 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2023):

lukumäärä 52 500 (koko sitoumus 1 050 000)

hankintahinta 48 527,53 EUR

hinta 0,79 USD

markkina-arvo 37 537,33 EUR

osuus eQ:n salkusta 0,83 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2023 JAYn mukaan 0,1 %

Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

Muut taloudelliset sitoumukset

Ammattikorkeakoulu on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa.

Vuoden 2023 aikana uusia sijoituksia ei ole tehty . Vuoden 2023 loppuun mennessä ammattikorkeakoulun sijoitus on yhteensä 380.440,29 euroa.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti, konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

Ammattikorkeakoulun ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	1 695 130	12 567 731	110 800
Omistusyhteisytykset	0	766 262	0
Ammattikorkeakoulun johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	0	119 653	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	217 151	141 713	0
Yhteensä	1 912 281	13 595 359	110 800

Oman pääoman ehtoinen pääomalaina

Pääomalaina

Heinolan kaupunki	1 411 831,38
Hollolan kunta	1 283 175,28
Lahden kaupunki	11 688 237,12
Orimattilan kaupunki	1 032 634,46
PHKK / koulutuskeskus Salpaus	1 511 709,14
Imatran kaupunki	8 502 874,75
Lappeenrannan kaupunki	10 549 004,74
Lemin kunta	195 155,58
Luumäen kunta	261 817,75
Parikkalan kunta	534 118,17
Rautjärven kunta	432 649,81
Ruokolahden kunta	661 658,26
Savitaipaleen kunta	217 305,64
Taipalsaaren kunta	342 041,78
	<u>38 624 213,86</u>

Yhtiön omistusjärjestelyihin liittyen osakkeenomistajien asema muuttui vuonna 2018 osakkeenomistajasta pääomalainavelkojaksi siten, että oman pääomanehtoisen pääomalainan lainasopimuksen ehdot täyttivät omaan pääomaan kirjaamisen edellytykset turvaten samalla ammattikorkeakoululle asetetut vaatimukset koskien oman pääoman pysyvyyttä ja omavaraisuutta sekä maksuvalmiutta. Laina on osakeyhtiölain 12 luvun ja kirjanpitolain 5 luvun 5 c §:n mukainen oman pääoman luonteinen pääomalaina.

Pääasialliset lainaehdot:

- Laina on koroton ja vakuudeton.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa ainoastaan yhtiökokouksen päätöksellä edellä mainitut rajoitteet huomioon ottaen vasta ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa.
- Pääoma saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Muut liitetiedot

Vuonna 2023 ammattikorkeakoulu ei ole saanut varainhankinnantuottoja. Aikaisemmin saadut lahjoitusvarat ovat mukana ammattikorkeakoulun sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 26.472,53 euroa rahastoihin. Rahastoista ei ole käytetty varoja vuonna 2023.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 6.572.372,33 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Henkilötyövuodet ja rakenne
HTV koko vuosi,
lukumäärätiedot per 31.12.

22

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	2020			2021			2022			2023		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Yliopettaja	9,4	18,0	27,4	10,6	16,5	27,1	13,0	15,9	29,0	11,7	14,1	25,8
Lehtori	93,0	155,3	248,4	96,7	169,7	266,4	103,6	193,8	297,4	109,0	195,6	304,6
Päätöinen tuntiopettaja	11,2	25,4	36,6	6,8	19,3	26,1	1,6	2,0	3,6	1,4	3,8	5,2
Opetushenkilöstö yhteensä	113,7	198,7	312,4	114,1	205,5	319,6	118,2	211,7	329,9	122,1	213,5	335,6
TKI-henkilöstö	39,4	71,0	110,4	45,9	75,0	120,9	51,2	83,4	134,5	54,0	94,2	148,2
Hallinto-henkilöstö	8,5	16,0	24,5	8,5	15,8	24,3	8,2	17,3	25,6	7,6	19,1	26,7
Opetuksen tukihenkilöstö	16,5	7,9	24,4	22,0	9,0	31,1	22,0	12,8	34,8	19,5	15,1	34,6
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	2,4	1,8	4,2	0,9	1,3	2,2	2,5	2,8	5,3	2,3	5,9	8,2
Muu	0,5	1,0	1,5	-	-	-	3,7	0,7	4,4	0,9	1,1	2,0
HTP-henkilöstö yhteensä	28,0	26,7	54,6	31,5	26,1	57,6	36,5	33,6	70,1	30,3	41,2	71,5
Henkilötyövuodet yhteensä	181,1	296,4	477,5	191,5	306,6	498,2	205,9	328,7	534,6	206,4	348,9	553,3

LABin johto	2020			2021			2022			2023		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Rehtori/toimitusjohtaja	1		1	1		1	1		1		1	1
Vararehtorit	1	1	2	1	1	2		2	2		2	2
Yksikön johtajat (ml. kielikeskus)	1	4	5	2	3	5	1	4	5	1	4	5
TKI-johtajat	1	3	4	1	2	3	1	2	3	1	2	3
Yhteensä	4	8	12	5	6	11	3	8	11	3	8	11

Määräaikaisten osuus, %	2020			2021			2022			2023		
	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki
Yliopettaja	0,0 %	5,9 %	3,7 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Lehtori	1,0 %	0,0 %	0,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	3,9 %	13,2 %	10,0 %	6,2 %	8,2 %	7,5 %
Päätöinen tuntiopettaja	75,0 %	93,1 %	87,8 %	60,0 %	89,3 %	81,6 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Opetushenkilöstö	8,3 %	13,3 %	11,4 %	5,0 %	11,3 %	9,1 %	5,9 %	13,5 %	10,8 %	7,1 %	9,3 %	8,5 %
TKI-henkilöstö	83,7 %	67,5 %	73,5 %	59,6 %	33,7 %	43,6 %	35,1 %	20,7 %	26,2 %	19,3 %	16,3 %	17,4 %
Hallinto-henkilöstö	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	5,0 %	3,4 %
Opetuksen tukihenkilöstö	15,8 %	11,1 %	14,3 %	12,5 %	18,2 %	14,3 %	15,0 %	14,3 %	14,7 %	18,2 %	25,0 %	21,1 %
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	100 %	0,0 %	100 %	0 %	100,0 %	100 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	87,5 %	90,0 %
Muu	100 %	100,0 %	100 %	0 %	11,1 %	9,8 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	100,0 %	100,0 %
HTP-henkilöstö	24,2 %	7,7 %	16,9 %	8,8 %	11,1 %	9,8 %	18,8 %	20,0 %	19,4 %	18,2 %	31,9 %	26,3 %
Koko henkilöstö	29,1 %	26,9 %	27,7 %	20,4 %	17,3 %	18,5 %	15,9 %	16,1 %	16,0 %	12,0 %	14,0 %	13,3 %

* vuoden 2022 luvut korjattu

Koko-aikaisten ja osa-aikaisten määrä	2020			2021			2022			2023		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Kokoaikainen	168	277	445	179	296	475	187	309	496	195	330	525
Osa-aikainen	35	43	78	32	45	77	21	38	59	21	42	63
Henkilöstö yhteensä	203	320	523	211	341	552	208	347	555	216	372	588

Henkilöstön keski-ikä,
ikä rakenne ja ikäryhmien
prosenttiosuudet

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet	20-29					30-39					40-49					50-59					60-68					Henkilöstö yhteensä	Keski-ikä
	Miehet	Naiset	Yhteensä	%	%	Miehet	Naiset	Yhteensä	%	%	Miehet	Naiset	Yhteensä	%	%	Miehet	Naiset	Yhteensä	%	%	Miehet	Naiset	Yhteensä	%	%		
2020	25	34	58	60	26	19	49	92	119	41	4	83	150	179	67	18	39	62	62	30	11	11	22	29	203	45,9	
%	5 %	7 %	11 %	11 %	5 %	4 %	9 %	18 %	23 %	8 %	8 %	16 %	29 %	34 %	13 %	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	10 %	18 %	22 %	320	48,4	
Yhteensä	44	83	150	179	67	8	16	29	34	13	8	16	29	34	13	18	39	62	62	30	11	11	22	29	523	47,4	
%	8 %	16 %	29 %	34 %	13 %	6 %	17 %	30 %	33 %	14 %	6 %	17 %	30 %	33 %	14 %	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	10 %	18 %	22 %	552	47,7	
2021	18	39	62	62	30	16	55	101	121	48	11	40	61	67	29	11	21	34	34	14	11	12	21	29	211	46,6	
%	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	10 %	18 %	22 %	9 %	3 %	9 %	14 %	14 %	5 %	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	9 %	14 %	21 %	341	48,4	
Yhteensä	34	94	163	183	78	11	40	61	67	29	11	40	61	67	29	11	21	34	34	14	11	12	21	29	552	47,7	
%	6 %	17 %	30 %	33 %	14 %	6 %	17 %	30 %	33 %	14 %	3 %	9 %	14 %	14 %	5 %	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	9 %	14 %	21 %	552	47,7	
2022	11	40	61	67	29	18	51	114	114	50	29	91	175	181	79	11	21	34	34	14	11	12	21	29	208	47,3	
%	2 %	7 %	11 %	12 %	5 %	3 %	9 %	21 %	21 %	9 %	5 %	16 %	32 %	33 %	14 %	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	9 %	14 %	21 %	347	48,4	
Yhteensä	29	91	175	181	79	11	40	61	67	29	11	40	61	67	29	11	21	34	34	14	11	12	21	29	555	47,7	
%	5 %	16 %	32 %	33 %	14 %	5 %	16 %	32 %	33 %	14 %	3 %	9 %	14 %	14 %	5 %	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %	3 %	9 %	14 %	21 %	555	47,7	
2023	15	33	65	67	36	16	59	122	120	55	31	92	187	187	91	15	21	34	34	14	15	16	20	29	216	47,8	
%	3 %	6 %	11 %	11 %	6 %	3 %	10 %	21 %	20 %	9 %	5 %	16 %	32 %	33 %	14 %	3 %	7 %	11 %	11 %	6 %	3 %	10 %	20 %	29 %	372	48,1	
Yhteensä	31	92	187	187	91	15	59	122	120	55	31	92	187	187	91	15	21	34	34	14	15	16	20	29	588	48,0	
%	5 %	16 %	32 %	32 %	15 %	5 %	16 %	32 %	32 %	15 %	5 %	16 %	32 %	32 %	15 %	3 %	7 %	11 %	11 %	6 %	3 %	10 %	20 %	29 %	588	48,0	

Kansainvälisen henkilöstön määrä	2022			2023		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Yliopettaja		1	1		1	1
Lehtori	1	3	4	2	2	4
Opetushenkilöstö	1	4	5	2	3	5
TKI-henkilöstö		3	3		1	1
Koko henkilöstö	1	7	8	3	7	10

Eläkkeelle siirtyminen	2020			2021			2022			2023		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Sy: vanhuus-, työkyvyttömyys- tai osatyökyvyttömyyseläke												
	4	6	10	4	5	9	8	11	19	5	6	11
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymiskä	65,5	64,8		63,9	66,2		64,9	64,7		64,4	61,8	

Palkkaus	2020	2021	2022	2023
Palkat ja palkkiot	28 110 955	29 994 382	32 380 869	34 520 721
Tulospalkkiot	11 570	435 006	409 998	418 156
- osuus palkkasummasta	0,04 %	1,45 %	1,27 %	1,21 %

Tulospalkkion kohdentuminen	2020	2021	2022	2023
Opetushenkilöstö		45,3 %	35,44 %	37,55 %
TKI-henkilöstö		26,2 %	33,52 %	31,95 %
Muu henkilöstö	0,04 %	15,6 %	10,80 %	3,79 %
Muu ulkopuoliset		12,9 %	20,24 %	26,71 %

Keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta %	2020			2021			2022			2023		
	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%
* Tietoa ei ilmoiteta, mikäli alle 7 havaintoa												
Yliopettaja	5 856	5 999	97,6 %	6 007	6 000	100,1 %	6 016	6 148	97,8 %	6 110	6 350	96,2 %
Lehtori	4 816	5 028	95,8 %	4 853	5 097	95,2 %	4 893	5 153	95,0 %	5 032	5 229	96,2 %
Päätöinen tuntiopettaja	4 251	4 334	98,1 %	4 177	4 096	102,0 %	-	-	-	-	-	-
Opetushenkilöstö	4 822	5 040	95,7 %	4 851	5 104	95,0 %	4 948	5 216	94,9 %	5 087	5 303	95,9 %
TKI-henkilöstö	3 612	3 487	103,6 %	3 860	3 746	103,0 %	4 091	4 325	94,6 %	4 253	4 408	96,5 %
Hallintoehenkilöstö	5 987	6 056	98,9 %	6 230	7 227	86,2 %	6 646	7 325	90,7 %	6 766	7 501	90,2 %
Opetuksen tukihenkilöstö	3 393	3 232	105,0 %	3 369	3 662	92,0 %	3 769	3 712	101,5 %	3 866	3 735	103,5 %
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 282	-	-
Muu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HTP-henkilöstö	5 089	3 982	127,8 %	4 895	4 711	103,9 %	4 936	4 557	108,3 %	4 693	4 720	99,4 %
Koko henkilöstö	4 527	4 493	100,8 %	4 587	4 674	98,1 %	4 720	4 870	96,9 %	4 817	4 978	96,8 %

Osaaminen	2020	2021	2022	2023
Opetushenkilöstö	332	342	334	353
Tohtorikoulutus	30	30	27	31
- osuus opetushenkilöstöstä	9,0 %	8,8 %	8,1 %	9,0 %
60 op pedagogiset opinnot suorittaneet	296	304	298	319
- osuus opetushenkilöstöstä	89,2 %	88,9 %	89,2 %	90,0 %

Henkilöstökoulutuksen määrä (työntunteja/vuosi)	2020	2021	2022	2023
Opetus- ja TKI-henkilöstö	5253,3	4556,8	4933	4683,8
Muu henkilöstö	656,7	595,7	744,5	693,7

Työhyvinvointi	2020	2021	2022	2023
Työtyytyväisyys (v. 2020-2022 asteikko 1-5, v. 2023 4 kuukauden ajalta asteikko 1-4)	3,0	2,9	2,9	2,8
Lähiesihenkilötyö (asteikko 1-4)				3,2
Työyhteisön toimintakulttuuri (asteikko 1-4)				2,3
Sairauspoissaolot (kalenteripäivät/htv)	5,5	6,1	7,4	9,9

Toiminnan tuottojen jakautuminen

	2023	2022
Valtion rahoitus	57 830 000,00	54 008 000,00
Avustukset	10 921 383,37	10 561 986,87
Liiketoiminnan tuotot	2 074 514,02	1 595 931,40
Muut tuotot	5 425 901,62	4 474 814,51
	76 251 799,01	70 640 732,78

Henkilöstökulut

	2023	2022
Palkat	34 612 371,70	32 363 168,41
Eläkekulut	5 604 725,86	5 260 569,57
Muut henkilösivukulut	1 290 640,44	1 701 873,92
	41 507 738,00	39 325 611,90
Luontaisedut(Liitetietotosite 4)	82 368,66	11 328,00
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 5)	166 461,08	175 853,67

Tilintarkastajien palkkiot

	2023	2022
Tilintarkastus	23 422,57	57 387,64
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	153 091,95	14 297,20
	176 514,52	71 684,84

Ulkoinen tilintarkastus sisältyy palvelusopimukseen, jonka emoyhtiö laskuttaa LABilta.
Projektien tilintarkastus on käsitelty vuonna 2023 Tilintarkastus -ryhmässä.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2023	2022
Aineettomat oikeudet	209 971,54	216 979,63
Muut pitkävaikutteiset menot	445 433,95	497 346,33
Rakennukset ja rakennelmat	636 570,17	682 617,27
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	1 587 376,34	1 720 469,77
Muut aineelliset hyödykkeet	22 669,82	32 253,79
Investointiavustusten poistohyvitys	-411 089,10	-392 086,87
	2 490 932,72	2 757 579,92

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2023	2022
Tuotot		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	606 299,87	232 966,96
Korkotuotot	5 812,22	2 142,14
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	687 112,03	1 811 525,49
Muut rahoitustuotot	20,12	168,50
	1 299 244,24	2 046 803,09
Kulut		
Korkokulut	8 712,01	-16 313,93
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-331 793,74	-839 711,94
Muut rahoituskulut	167,79	926,33
	-322 913,94	-855 099,54
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	976 330,30	1 191 703,55

Käyvän arvon muutos

	2023	2022
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	4 197 785,27	1 166 849,25
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-1 900 839,55	-5 484 968,25
	2 296 945,72	-4 318 119,00

Pysyvät vastaavat

	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	469 105,89	510 624,81
Tilikauden lisäykset	63 256,66	175 460,71
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-209 971,54	-216 979,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	322 391,01	469 105,89
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	762 706,92	987 065,82
Tilikauden lisäykset	396 665,12	272 987,43
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-445 433,95	-497 346,33
Kirjanpitoarvo 31.12.	713 938,09	762 706,92
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	78 996,93	63 755,00
Tilikauden lisäykset	64 148,31	60 241,93
Tilikauden vähennykset	-31 417,51	-45 000,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	111 727,73	78 996,93
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	9 360,00	9 360,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 360,00	9 360,00
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	18 100 515,26	19 133 463,70
Tilikauden lisäykset	0,00	7 148,73
Tilikauden vähennykset	0,00	-357 479,90
Tilikauden sumupoisto	-636 570,17	-682 617,27
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 463 945,09	18 100 515,26
Investointiavustukset 1.1.	-9 366 432,20	-9 684 741,29
Tilikauden investointiavustukset	-8 591,38	-5 522,04
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	325 375,95	323 831,13
Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12.	8 414 297,46	8 734 083,06
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	3 916 951,54	4 941 943,84
Tilikauden lisäykset	1 303 563,16	695 477,47
Tilikauden vähennykset	-5 806,45	0,00
Tilikauden sumupoisto	-1 583 879,03	-1 720 469,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 630 829,22	3 916 951,54
Investointiavustukset 1.1.	-284 999,33	-163 505,26
Tilikauden investointiavustukset	-129 579,19	-190 005,51
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	85 713,15	68 511,44
Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.	3 301 963,85	3 631 952,21

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	22 669,82	54 923,61
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-22 669,82	-32 253,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	22 669,82

Muut aineell.hyöd. (Taide-esineet)

Hankintameno 1.1.	64 423,84	64 423,84
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	64 423,84	64 423,84

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	735 579,71	371 389,70
Tilikauden lisäykset	761 062,55	557 193,21
Tilikauden vähennykset	-612 313,66	-193 003,20
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	884 328,60	735 579,71

Sijoitukset**Saman konsernin osakkeet**

	2023	2022
Hankintameno 1.1.	55 000,00	55 000,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	55 000,00	55 000,00

Omistusyhteisyritysten osakkeet

	2023	2022
Hankintameno 1.1.	2 835 414,50	2 835 414,50
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 835 414,50	2 835 414,50

Muut osakkeet ja osuudet

	2023	2022
Hankintameno 1.1.	162 537,77	161 537,77
Tilikauden lisäykset	0,00	1 000,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	162 537,77	162 537,77

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

	2023	2022
Hankintameno 1.1.	33 776 357,31	36 594 278,57
Tilikauden lisäykset	22 236 194,01	31 461 229,10
Tilikauden vähennykset	-16 828 061,73	-34 279 150,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	39 184 489,59	33 776 357,31

Saamiset**Pitkäaikaiset saamiset**

	2023	2022
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	98 500,00	110 800,00
Alv-kompensaatio saaminen	4 337 376,54	3 629 508,98
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4 435 876,54	3 740 308,98

Lyhytaikaiset saamiset

	2023	2022
Myyntisaamiset	4 413 869,30	4 121 687,23

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Muut saamiset konserniyhtiöiltä		
- Kampusravintolat lyhennys	12 300,00	12 300,00
- Kielikeskus tasaus	0,00	86 780,00
- LUT palvelusopimus	0,00	1 060 144,20
	12 300,00	1 159 224,20

Muut saamiset

- ALV saaminen joulukuu	21 664,50	14 619,09
- Muut saamiset	43 430,89	66 953,34
	65 095,39	81 572,43

Siirtosaamiset

- Jaksotetut ostolaskut	92 893,86	137 723,77
- Projektien jaksotukset	2 992 464,35	2 842 514,92
- Verojaksotus	0,00	18 058,08
- Työterveyden kelapalautus	158 226,28	135 875,00
- Koulutuskorvaus	22 052,05	22 666,09
- Apurahajaksotus	440 550,00	225 750,00
- Muut siirtosaamiset	15 571,05	41 586,30
	3 721 757,59	3 424 174,16

Maksetut ennakot

	3 042,44	15 066,00
--	----------	-----------

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

	8 216 064,72	8 801 724,02
--	---------------------	---------------------

Oma pääoma

	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00
Pääomalaina	38 624 213,86	38 624 213,86
Sidotut rahastot		
Omakatteisten rahastojen pääoma		
Pääoma 1.1.	939 622,13	919 903,77
Saadut lahjoitukset	27 074,30	28 101,00
Osuus sijoitustoiminnasta	24 630,39	31 301,36
Rahaston käyttö	-38 800,00	-39 684,00
Pääoma 31.12	952 526,82	939 622,13
Rahasto 4 Varainhankinta Liiketoiminta		
Pääoma 1.1.	115 421,52	111 600,07
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	3 044,55	3 821,45
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	118 466,07	115 421,52
Rahasto 6 Varainhankinta, Teknologia		
Pääoma 1.1.	491 123,97	494 228,91
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	12 954,69	16 586,43
Rahaston käyttö	0,00	-19 691,37
Pääoma 31.12	504 078,66	491 123,97
Rahasto 7 Varainhankinta, Yhteiset		
Pääoma 1.1.	100 581,61	97 251,49
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	2 653,11	3 330,12
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	103 234,72	100 581,61
Sidotut rahastot yhteensä	1 678 306,27	1 646 749,23
Vapaat rahastot		
Rahasto, yleinen		
Pääoma 1.1.	95 436,42	231 165,21
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	2 517,39	5 497,68
Rahaston käyttö	0,00	-141 226,47
Pääoma 31.12	97 953,81	95 436,42
Rahasto, liiketoiminta		
Pääoma 1.1.	201 033,68	208 419,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	5 302,79	6 892,31
Rahaston käyttö	0,00	-14 277,63
Pääoma 31.12	206 336,47	201 033,68
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		
Pääoma 1.1.	8 015 142,20	8 015 142,20
Pääoma 31.12	8 015 142,20	8 015 142,20
Vapaat rahastot yhteensä	8 319 432,48	8 311 612,30

Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	6 906 024,72	4 704 858,92
Edellisen tilikauden tulos	-1 726 843,76	2 201 165,80
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	5 179 180,96	6 906 024,72
Tilikauden voitto/tappio	6 572 372,33	-1 726 843,76
Muu oma pääoma yhteensä	11 751 553,29	5 179 180,96
Oma pääoma	60 376 005,90	53 764 256,35

Velat

	2023	2022
Lyhytaikaiset velat		
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	1 865 331,41	1 962 429,08
- Lukukausimaksujen jaksotus	2 914 988,25	2 218 546,37
- Projektien ennakkomaksut	1 499 342,15	0,00
- OKM lisäpaikat 2023	0,00	780 000,00
- OKM lisäpaikat 2024	195 000,00	195 000,00
- OKM 74/523/2023 TKI-erityisrahoitus	717 000,00	0,00
- OKM lisäpaikat Itä-Suomi v. 2024-2026	540 000,00	0,00
- Opetushallitus avustus 2023-2025	0,00	193 500,00
- Muut saadut ennakot	0,00	8 000,00
	7 731 661,81	5 357 475,45
Ostovelat	687 558,08	1 657 369,34
Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	941 925,77	933 574,05
- Arvonlisäverot marraskuu	50 631,49	45 042,73
- Projektien kauttakulurahat	492 356,05	938 491,01
- Muut velat	0,00	10 230,00
	1 484 913,31	1 927 337,79
Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	2 181 886,97	1 915 119,43
- Palkoista tilittävät erät	1 079 006,69	1 052 430,22
- Jaksotetut ostolaskut	204 355,51	219 606,81
- Tulospalkkiojaksotus	158 281,20	96 517,20
- Riita-asiat	0,00	61 283,95
- Muut siirtovelat	5 690,25	7 931,17
	3 629 220,62	3 352 888,78
Lyhytaikaiset velat yhteensä	13 533 353,82	12 295 071,36

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista (toimintokohtainen tuloslaskelma)

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toiminnoille kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue -tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenneosan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueille henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Ammattikorkeakoulun perusrahoitus on kohdistettu toiminnoille niiden nettotulosten suhteessa.

	2023	2022
Varsinainen toiminta		
Toiminnot yhteensä		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	57 830 000,00	54 008 000,00
Avustustuotot	10 921 383,37	10 561 986,87
Liiketoiminnan tuotot	2 074 514,02	1 595 931,40
Muut tuotot	5 425 901,62	4 474 814,51
	76 251 799,01	70 640 732,78
Kulut		
Kulut yhteensä	-72 919 474,61	-69 364 021,52
Varsinainen toiminta yhteensä	3 332 324,40	1 276 711,26
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	40 222 099,52	38 119 088,04
Avustustuotot	833 661,89	986 921,53
Liiketoiminnan tuotot	1 469 763,88	982 251,76
Muut tuotot	5 275 847,21	4 443 260,21
	47 801 372,50	44 531 521,54
Kulut		
Kulut yhteensä	-45 483 663,98	-43 630 413,02
Koulutustoiminta yhteensä	2 317 708,52	901 108,52
Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	16 782 806,19	14 974 086,85
Avustustuotot	10 018 594,17	9 483 424,65
Liiketoiminnan tuotot	594 099,92	601 724,71
Muut tuotot	32 426,31	30 310,56
	27 427 926,59	25 089 546,77
Kulut		
Kulut yhteensä	-26 460 854,93	-24 735 569,86
Tutkimustoiminta yhteensä	967 071,67	353 976,92
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	825 094,29	914 825,11
Avustustuotot	69 127,31	91 640,69
Liiketoiminnan tuotot	10 650,22	11 954,93
Muut tuotot	117 628,10	1 243,74
	1 022 499,91	1 019 664,46
Kulut		
Kulut yhteensä	-974 955,70	-998 038,64
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	47 544,21	21 625,82
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	3 273 276,02	-3 126 415,45
Tilinpäätössiirrot	-39 377,22	135 158,68
Tuloverot	6 149,13	-12 298,25
Tilikauden voitto/tappio	6 572 372,33	-1 726 843,76

Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoiminnan tuloslaskelmaan sisältyy:

tilaustutkimus
 muu koulutuspalveluiden myynti kuin lakisääteinen, tutkintoon johtava koulutus
 vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen
 laboratoriopalvelut ja muut asiantuntijapalveluiden myynti
 julkaisujen myynti
 painatuspalveluiden myynti
 muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti

	2023	2022
Liikevaihto	1 392 562,05	1 226 803,54
Liiketoiminnan muut tuotot	681 951,97	369 127,86
	<u>2 074 514,02</u>	<u>1 595 931,40</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-983 108,16	-779 106,00
Muut henkilöstösivukulut	-197 029,80	-165 754,42
	<u>-1 180 137,96</u>	<u>-944 860,42</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-41 598,56	-47 430,37
Liiketoiminnan muut kulut	-715 005,91	-607 464,93
Liikevoitto (-tappio)	137 771,59	-3 824,32
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	0,00	-17,34
	<u>0,00</u>	<u>-17,34</u>
Liikevoitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	137 771,59	-3 841,66
Välittömät verot	0,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio	137 771,59	-3 841,66

Ammattikorkeakoulun pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking-järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martti -järjestelmässä. Työajan kohdentaminen tapahtuu Repotronic:ssa. Kuukausittain edellisen kuukauden kirjatut tuntitiedot henkilöittäin siirtyvät liittymän kautta Certialle. Henkilöiden palkkatiedot ovat Mepco-järjestelmässä ja siirtyvät liittymällä Certialle. Certia tekee SAPissa palkkamyllytyksen ja siirtää palkkamyllyn tiedot SAP kirjanpidon puolelle. Palkat maksetaan henkilöiden kotikustannuspaikoilta ja palkkamylly korjaa palkat kirjattujen tuntien perusteella projekteille. Projektien palkat raportoidaan SAP raportointipuolella olevan henkilötason Myllytetyt palkat -raporttien mukaisesti.

Luettelo kirjanpitokirjoista:

Tilinpäätös	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Reskontraerittelyt	sähköinen

Tositelajit:

2X	Yleinen kirjanpitoliittymä	sähköinen	
12	Nomentia Banking tiliotteet	sähköinen	Martti
14	Martti muistiotositteet	sähköinen	Martti
16	BI palkkatositteet(myllytys)	sähköinen	
17	Martti sisäiset muistiot.	sähköinen	Martti
19	Mepco palkat	sähköinen	
23	Verkkokaupamaksut	sähköinen	
30	Nomentia Banking viitesuoritukset	sähköinen	Martti
32	Rahastojen tiliotteet	sähköinen	Martti
95	Ceepos reskontra / verkkokauppa	sähköinen	
AA	Käyttöom.kirjaus	sähköinen	
AB	Kirjanpitotosite	sähköinen	
AF	Poistokirjaukset	sähköinen	
C2	Konsernimuistiot	sähköinen	Martti
DG	Asiakkaat - hyvitys	sähköinen	
DR	Asiakkaat - lasku	sähköinen	
DZ	Asiakkaat - maksu	sähköinen	
KG	Toimittajat - hyvitys	sähköinen	Martti
KR	Toimittajat - lasku	sähköinen	Martti
KZ	Toimittajat - maksu	sähköinen	
RV	Laskun siirto	sähköinen	
SA	Pääkirjatiliotosite	sähköinen	
TR	SAP Travel	sähköinen	

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:**Lappeenrannassa 3.päivänä huhtikuuta 2024**

Juha-Matti Saksa, hallituksen puheenjohtaja

Turo Kilpeläinen, toimitusjohtaja/rehtori

Pär-Gustaf Relander

Juha Tuominen

Pekka Timonen

Tuomo Sallinen

Kari Hämeenaho

Jari Hämäläinen

Riikka Sund

Patrik Vuorinen**Tilinpäätösmerkintä:****Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus****Lappeenrannassa sähköisen allekirjoituksen päivänä.**

KPMG Oy Ab

Mia Svensk
KHT